

Modul D (60 Punkte): Controlling und Verhaltenssteuerung

Name: _____

Matrikelnr.: _____

Erreichte Punkte: _____

<p>D.1 Anreizsysteme zur wahrheitsgemäßen Berichterstattung im Rahmen der Budgetierung (30 Punkte)</p> <p>Die Vertriebsleiterin eines Unternehmens, das Abfüllanlagen für Getränke herstellt, soll mit Hilfe eines geeigneten Anreizsystems dazu bewegt werden, ihre Umsatzerwartungen für das kommende Jahr wahrheitsgemäß offenzulegen. Die Umsatzerwartungen der Vertriebsleiterin gehen in die Erstellung des Umsatzbudgets ein. Das Anreizsystem sieht einen fixen Gehaltsbestandteil in Höhe von 100.000 € und einen variablen Anteil vor. Der variable Gehaltsbestandteil ergibt sich additiv aus zwei Komponenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) 2,5 % von dem Umsatz, den die Vertriebsleiterin im Rahmen der Budgeterstellung berichtet, erreichen zu können b) einen bestimmten Anteil von der Differenz zwischen Istumsatz und berichtetem Umsatz und zwar <ul style="list-style-type: none"> - 1 % von dieser Differenz, sofern der Istumsatz über dem berichteten Umsatz liegt, und - 5 % von dieser Differenz, sofern der Istumsatz unter dem berichteten Umsatz liegt. <p>Die Vertriebsleiterin weiß, dass sie im kommenden Jahr einen Umsatz von 5 Mio. Euro erzielen kann.</p>	
<p>D.1a Welcher Gehaltsbetrag gegenüber einem wahrheitsgemäßen Bericht entgeht der Vertriebsleiterin, wenn sie bei der Erstellung des Umsatzbudgets behauptet, nur einen Umsatz von 4 Mio. Euro erzielen zu können? Erläutern Sie Ihren Rechenweg!</p> <p style="text-align: right;">-> mehr Platz auf der nächsten Seite</p>	<p>10 Punkte</p>

<p>D.1b Welcher Gehaltsbetrag gegenüber einem wahrheitsgemäßen Bericht entgeht der Vertriebsleiterin, wenn sie bei der Erstellung des Umsatzbudgets behauptet, einen Umsatz von 6 Mio. Euro erzielen zu können? Erläutern Sie Ihren Rechenweg!</p>	4 Punkte

D.1c Welche Vorteile hat das zuvor dargestellte Anreizsystem? Begründen Sie Ihre Einschätzung.

8 Punkte

D.1d Welche Nachteile hat das zuvor dargestellte Anreizsystem? Begründen Sie Ihre Einschätzung.

8 Punkte

D.2 Kennzahlensysteme (20 Punkte)	
D.2a Was versteht man unter einer „logischen Herleitung“ von Kennzahlensystemen und welche Vor- und Nachteile hat ein solches Vorgehen?	10 Punkte

D.2b Was versteht man unter dem Residualgewinn und warum handelt es sich um eine zentrale Kennzahl im Rahmen der wertorientierten Unternehmenssteuerung?

10 Punkte

<p>D.3 Wie unterscheidet sich die Steuerung mit Budgetierungssystemen von der Steuerung mit Kennzahlensystemen im Hinblick auf die Entscheidungsspielräume, die Manager*innen eingeräumt werden? Begründen Sie Ihre Einschätzung.</p>	<p>10 Punkte</p>
---	------------------